

FOREDE ATACAMA

Octubre 2024



ESG
VISIÓN
EVOLUCIÓN
ACTUALIDAD

Ignacio Cruz Zabala

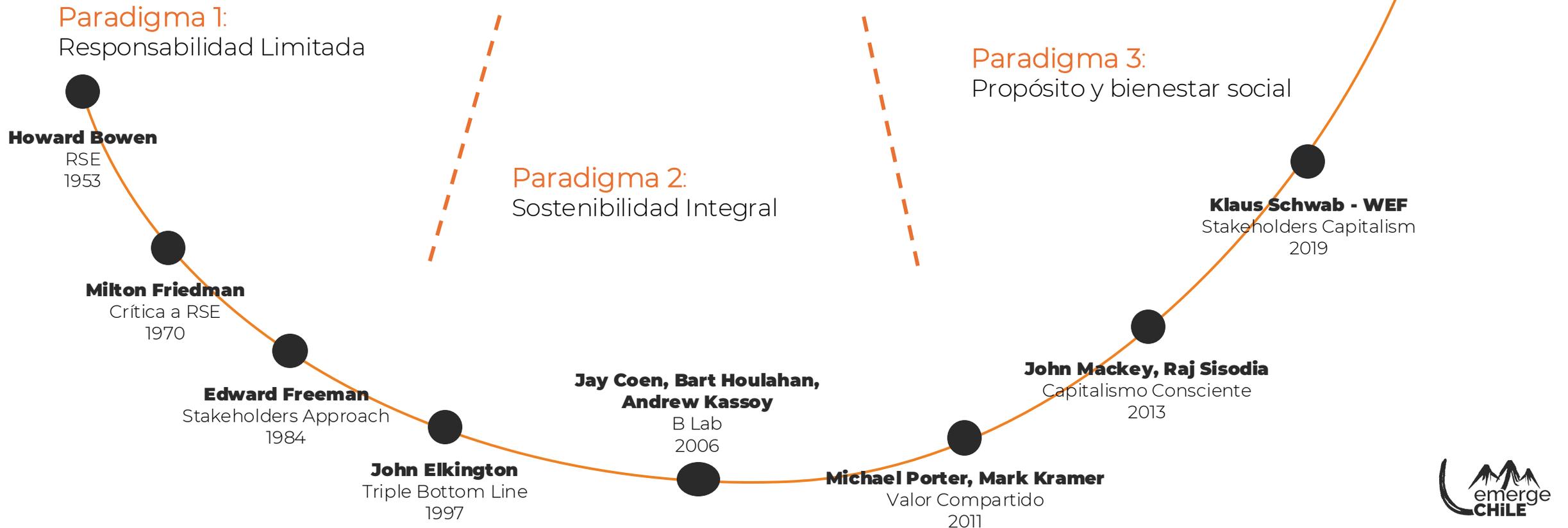
Co-fundador Emerge Chile

En colaboración con



Evolución de la conciencia

El paradigma empresarial como un proceso de transformación de la conciencia desde 1950 (RSE).



Catalizar la evolución

Cada sistema debe catalizar su proceso de cambio de forma sostenible, y para ello ver y sentir desde múltiples perspectivas es clave.

CASO MINERA LOS PELAMBRES

Minera Los Pelambres está a la cabeza del valle del río Choapa, un valle eminentemente agrícola (gran parte agricultura de subsistencia) y uno de los sectores de mayor pobreza en Chile.

La minera contribuye con aproximadamente el 25% del PIB de la Región.

Desde sus inicios sus principales preocupaciones fueron el agua, la educación, la salud y el fomento productivo. Siempre enfocado en el Valle del Choapa.

Impactos:

- 1 Cantidad y calidad del agua
- 2 Capacitación y empleo local
- 3 Actividad portuaria en Los Vilos
- 4 Tránsito vehicular de Los Vilos a la mina
- 5 Desarrollo de proveedores locales
- 6 Foco de atención Regional

Catalizar la evolución



CASO MINERA LOS PELAMBRES

Estalla conflicto con la comunidad

Resolución del conflicto

- 1 Gerente General dialoga con la comunidad
- 2 Escucha empática - @#\$%@&&&##\$\$
- 3 Escucha empática – Los problemas reales
- 4 Escucha empática – Los sentimientos
- 5 Creando el campo social adecuado – desde el terreno visualizando los impactos
- 6 Visualizando el futuro
- 7 Prototipando soluciones
- 8 Dando gobernanza al modelo

Catalizar la evolución



CASO MINERA LOS PELAMBRES

Soluciones

- Creación de mesas de trabajo permanentes
- Firma convenios de colaboración
- Proyectos en implementación
 - Monitoreo participativo calidad de agua
 - Control de polvo con predicciones de viento
 - Aportes medioambientales (Sta Inés)
 - Aportes al patrimonio cultural
 - Fitoestabilización tranque de relaves
- Transparencia y participación
- Implementación modelo de relacionamiento

Desafío Sociedad – Otto Scharmer

No se puede cambiar un sistema sin **transformar la conciencia.**

No puedes transformar la conciencia si no haces que **el sistema se vea y se sienta a si mismo.**

No puedes liderar la transformación de sistemas si no **sientes y presencias el futuro emergente.**



Teoría U

Metodología de trabajo



Modelos mentales

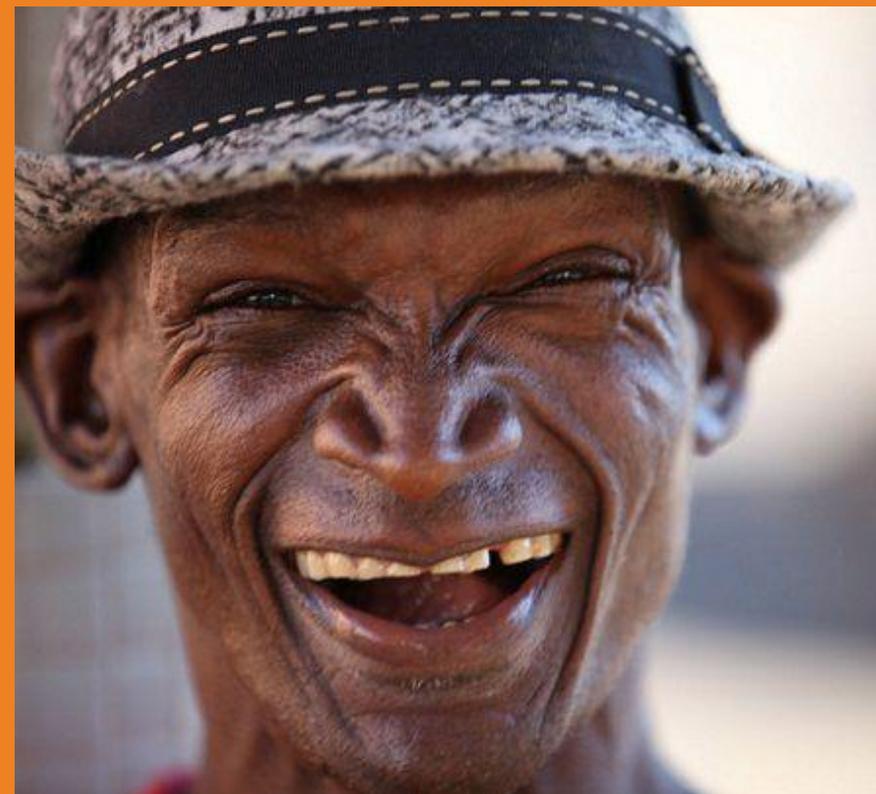
Silenciar la voz del juicio y empatizar son esenciales para poder ver y sentir lo que emerge desde el colectivo y no lo que emerge desde uno mismo.



¿Qué ves en esta imagen?

La voz del juicio

Silenciar la voz del juicio y empatizar son esenciales para poder ver y sentir lo que emerge desde el colectivo y no lo que emerge desde uno mismo.



¿A qué se dedica?

La voz del juicio



¿A qué se dedica?

Presenciar el impacto

Hoy podemos presenciar, y además debemos prospectar, el impacto a largo plazo en comunidades locales y ecosistemas, considerando los factores ESG en las proyecciones.

“Para cambiar un sistema tienes que tener el coraje de adentrarte en lo desconocido”
(Otto Scharmer)



Co-crear desde el futuro que emerge

“ Los líderes que realmente transforman los sistemas son aquellos que pueden ver lo que está emergiendo y permitir que el futuro evolucione desde un lugar de apertura y conciencia.”

(Otto Scharmer)

Acciones basadas en viabilidad y alineación con principios ESG. Levantadas y desarrolladas mediante procesos colaborativos con comunidades y stakeholders, utilizando la Teoría U e Inteligencia Artificial para facilitar la co-creación y el prototipado rápido de soluciones.

¿Qué emerge para Atacama?

Emerge Chile – Marzo 2024

- Habilitadores – recursos (agua) Nuevas generaciones (como parte importante del sistema).
- Descentralización para apalancar interrelaciones distribuyendo los recursos contenidos por el sistema.
- Estrategia regional centrada en las necesidades del territorio que considere el bienestar y crecimiento.

Este esfuerzo requiere de mucho más participación, diversidad y amplitud, para generar la necesaria innovación social que produce la inteligencia colectiva al servicio de una evolución que se genera desde el territorio.



FOREDE ATACAMA

Octubre 2024



ESG
VISIÓN
EVOLUCIÓN
ACTUALIDAD

Ignacio Cruz Zabala

Co-fundador Emerge Chile

En colaboración con

EVERXIN